**Возможные риски:**

* Нехватка ресурсов или бюджета

1. Экономические проблемы, недостаток средств у спонсора, проблема нехватки ресурсов.
2. *Вероятность* – средняя (25-50%).
3. *Последствия*: недостаток выделенного бюджет и, как следствие, увеличение расходов на проект.
4. *Степень влияния* – средняя (< 100 т.р.).
5. *Стратегия реагирования* – принятие.
6. В случае реализации риска оценить выделенный бюджет на проект и пересчитать. Возможно, отказаться от реализации какого-то функционала, уменьшить заработную плату сотрудников, урезать штат. Ответственен менеджер.

* Нарушение графика работ

1. Сотрудники не успевают реализовать поставленные задачи, либо в процессе работы появляются новые задачи, что приводит к перерасчету сроков сдачи работ.
2. *Вероятность* – низкая (10-25%).
3. *Последствия*: увеличение сроков на выполнение задач, разногласия среди сотрудников, нежелание принимать новые сроки.
4. *Степень влияния –* средняя (< 100 т.р.).
5. *Стратегия реагирования –* уклонение.
6. Изначально, чтобы снизить вероятность данного риска, при составлении графика работ необходимо сделать «запас» для каждой задачи (зарезервировать несколько дополнительных дней для каждой задачи). В случае реализации риска воспользоваться резервными днями для доработки текущих задач, либо, в случае добавления новой работы, воспользоваться резервными днями из других задач для её выполнения. Ответственен менеджер.

* Непредвиденные обстоятельства

1. К таким обстоятельствам можно отнести невозможность члена(-ов) команды выполнять свою работу (болезнь, декрет, семейные проблемы), неисправность рабочих машин.
2. *Вероятность –* средняя (25-50%).
3. *Последствия:* невозможность члена(-ов) команды выполнять свою работу.
4. *Степень влияния –* средняя (10 – 100 т.р.).
5. *Стратегия реагирования –* снижение вероятности и степени влияния.
6. Дабы уменьшить вероятность заболевания сотрудников, они должны соблюдать правила поведения в холодное время года, либо в «сложное» время (пандемия). Также, ни в коем случае не пренебрегать правилами санитарии на рабочем месте, проводить запланированную уборку и следить за температурным режимом. В случае реализации риска (заболевании и т.п.), необходимо перевести сотрудника на работу из дома. При невозможности дистанционной работы – найти нового сотрудника. Что касается рабочих машин – также необходимо проводить уборку рабочего помещения, соблюдать правила работы за компьютером. Чтобы уменьшить вероятность неисправности ПО, необходимо пользоваться только лицензионными программами и программным обеспечением. В случае реализации риска (поломка, неисправность) заменить обеспечение или компоненты на вышедшей из строя машине. Ответственны все участники команды.

* Вынужденные изменения стека технологий

1. Сфера веб-разработки никогда не стоит на месте и всегда уверенно движется, таким образом, велика вероятность, что в процессе разработки проекта могут появиться новые требования как к проекту в целом, так и к фреймворку.
2. *Вероятность –* средне-высокая (25-75%).
3. *Последствия:* внедрение новых фич, необходимость членов команды обучаться новым технологиям.
4. *Степень влияния –* высокая (100-300 т.р.).
5. *Стратегия реагирования –* принятие.
6. Необходим мониторинг развития новых тенденций и технологий. За это ответственен один из веб-программистов (назначить ответственного в течение первой недели работы). Программист должен оценивать новые тенденции, целесообразность их внедрения, сложность их реализации в рамках существующего функционала и возможность членов команды к обучению. Окончательное решение принимается вместе с руководителем проекта.

* Технические проблемы при реализации функционала

1. Проблемы с сервером, заполнением базы данных (либо её недостаточной объем), невозможность одновременной реализации нескольких функций, избыточный функционал, проблемы при реализации.
2. *Вероятность –* незначительная (<10%).
3. *Последствия:* рефакторинг программного кода, устранение проблем с базой данных, проблем связи с сервером.
4. *Степень влияния –* низкая (<10 т.р.).
5. *Стратегия реагирования –* принятие.
6. В случае реализации риска устранить проблемы с сервером, базой данных. Провести анализ программного кода на наличие ошибок, возможно, отладить. После их исправления провести мини-тестирование обычными средствами (можно подключить тестировщика), удостовериться в правильной работе. Ответственен тимлид.